**RM2**

**แผนการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ.2556**

| **ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์** | **ปัจจัยเสี่ยง** | **แนวทางการตอบสนองความเสี่ยง** | **แผนงาน/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง** | **ผู้รับผิดชอบ** | **ระยะเวลาดำเนินการ** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1.ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์**1.1 ด้านการผลิตบัณฑิต1.2 ด้านการวิจัย1.3 ด้านการบริการวิชาการ1.4 ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม | 1.ขาดความพร้อม ไม่สามารถทำงานได้ตามความคาดหวังของผู้ใช้บัณฑิต (ระดับความพึงพอใจต่ำ-ต่ำมาก)2.หลักสูตรไม่ได้รับการปรับปรุงตามรอบ3.สัดส่วนอาจารย์/นักศึกษาตามเกินเกณฑ์มาตรฐาน 1:84.สัดส่วนตำแหน่งทางวิชาการ1.โครงการวิจัยที่เสร็จตามเป้าหมายและได้รับการเผยแพร่2. จำนวนอาจารย์ที่ทำวิจัยต่ำกว่าเป้าหมาย-- | ควบคุมความเสี่ยงควบคุมความเสี่ยง ถ่ายโอนความเสี่ยงควบคุมความเสี่ยง ถ่ายโอนความเสี่ยงควบคุมความเสี่ยง ถ่ายโอนความเสี่ยงควบคุมความเสี่ยงควบคุมความเสี่ยง-- | 1. จัดทำระบบการ ติดตามความสามรถในการทำงานได้ตามความคาดหวังของผู้ใช้บัณฑิต2. จัดทำระบบข้อมูลความสามารถในการทำงานได้ ตามความคาดหวังของผู้ใช้บัณฑิต1. ตรวจสอบสถานภาพของหลักสูตร และกำหนดระยะเวลาที่แต่ละหลักสูตรจะต้องปรับปรุง 2. จัดทำปฏิทินการปรับปรุงหลักสูตรแต่ละหลักสูตร 1. จัดทำแผนการผลิตบัณฑิตให้สอดคล้องกับสัดส่วนที่ต้องการ 2. ศึกษาข้อมูลจำนวนนักศึกษาและอาจารย์ในปัจจุบันและจำนวนตามแผนการรับเข้านักศึกษา และแผนการรับอาจารย์ 1. จัดทำแผนการพัฒนาตำแหน่งทางวิชาการรายบุคคล2. กำหนดระยะเวลาการขอตำแหน่งทางวิชาการและพิจารณาสัดส่วนในภาพรวมของคณะ1. จัดทำแผนการติดตามโครงการวิจัย2. สร้างแรงจูงใจในการดำเนินการวิจัยให้แล้วเสร็จ3. สร้างกลไกสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัย1. จัดตั้งกลุ่มวิจัยที่ผู้สนใจร่วมกัน2. จัดสรรทุนวิจัยภายในคณะฯ3. ให้มีระบบพี่เลี้ยงนักวิจัย-- | รองคณบดีฝ่ายวิชาการรองคณบดีฝ่ายวิชาการรองคณบดีฝ่ายวิชาการรองคณบดีฝ่ายวิชาการรองคณบดีฝ่ายวิจัยรองคณบดีฝ่ายวิจัย-- | ต.ค.55-ก.ย.56ต.ค.55-ก.ย.56ต.ค.55-ก.ย.56ต.ค.55-ก.ย.56ต.ค.55-ก.ย.56ต.ค.55-ก.ย.56 |
| **2. ความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล** | 1. ขาดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย ในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของคณะฝ่ายต่างๆ ได้แก่ 1.บุคคลภายนอก 2.นักศึกษา 3.บุคลากรภายในสถาบัน | ควบคุมความเสี่ยง | 1. จัดกิจกรรมรับฟังความคิดเห็นให้ครอบคลุมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย2. เพิ่มช่องทางแสดงความคิดเห็น โดยวิธีอื่น ๆ เช่น การเปิดเว็บไซด์, กล่องรับฟังความคิดเห็น เป็นต้น | รองคณบดีฝ่ายบริหาร | ต.ค.55-ก.ย.56 |
| **3.ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ** | - | - | - | - |  |
| **4.ความเสี่ยงด้านกระบวนการ** 4.1 ด้านการบริหาร4.2 ด้านบุคลากร4.3 ด้านการเงินและพัสดุ4.4 ด้านความปลอดภัย | 1. การใช้จ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน--1.ความปลอดภัยของอาคารสถานที่ | ควบคุมความเสี่ยง--ควบคุมความเสี่ยง | 1. มีมาตรการกำกับและติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ--1. จัดทำแผนการซ่อมบำรุงและตรวจสอบอาคารระยะสั้นและระยะยาว2. จัดสรรงบประมาณด้านความปลอดภัยของอาคารและสถานที่ | รองคณบดีฝ่ายบริหาร--รองคณบดีฝ่ายบริหาร | ต.ค.55-ก.ย.56ต.ค.55-ก.ย.56 |